

リレー

対談

# ブロードウェイを創りたい 大好き男がめざす夢

自花未風



## 武中 雅人 氏

松竹（株）専務取締役／松竹衣裳（株）代表取締役会長

1957年東京生まれ。学習院大学文学部史学科在学中より「演じて知ろう歌舞伎の美」をモットーとする国劇部（歌舞伎研究会）で活躍。1980年松竹（株）入社、1997年新橋演舞場支配人、2007年取締役就任、歌舞伎座開発準備室長、2012年常務取締役、歌舞伎座開発推進室、平成中村座、こんぴら歌舞伎大芝居、パリオベラ座公演など担当、その知見を生かし第5期歌舞伎座建て替えのプロジェクトリーダーを務める。歌舞伎座タワー12000坪のテナントリーシング活動で満床へ牽引。「ニコニコ超歌舞伎」のスーパーバイザー、歌舞伎界初のオフィシャルオリジナルキャラクター「かぶきにやんたろう」を開発。2015年松竹衣裳（株）代表取締役会長就任。2016年松竹（株）専務取締役就任、現在に至る。

歌舞伎がやりたくて入った松竹  
もぎりを続けたからこそ自ら気づいたお客様の変化  
歌舞伎の低迷時代の救世主はあの藤山寛美  
新橋演舞場の支配人を経て  
日本国内、海外へ歌舞伎を持つてゆき  
新しい歌舞伎座の建替え責任者を命じられ

# 劇場中心の街づくり 独自の 仕事も歌舞伎・趣味もまた歌舞伎



## 大沼 淳氏

文化学園理事長

1928年長野県生まれ。海軍兵学校修了、人事院勤務の後、1957年文化学園常任理事、1960年同理事長就任。文部省大学設置審議会委員、同私立大学審議会委員、臨時教育審議会委員、全国専修学校各種学校総連合会会长などを歴任。2000年より日本私立大学協会会长(5期目)、他に一般財団法人日本ファッション教育振興協会理事長、ファッショングループ会長。  
藍綬褒章(1984年)、功績勲章勳二等(2002年、ルーマニア政府)、勳二等瑞寶章(2003年)、飯山市名誉市民章(2004年)、渋谷区名誉区民章(2009年)受章。

あわてずに待ての「風来花自笑」に救われる  
黄金時代を引き寄せる若手の力を結集し  
日本の伝統芸能 歌舞伎よ世界へ羽ばたけ  
文化と建築を繋げればブロードウェイが見えてくる  
価値ある衣裳の保存が伝統文化継承の一貫に

役者もお客も従業員も三方よしの劇場を



やるために」と言っています。

**武中** まだ20歳になる前ぐらいでしたでしょうか。

**大沼** 本気なんかと思っていたら、学習院では歌舞伎が盛んに行なわれていたようですね。そのためにまず学習院に入つて、その後、松竹に行きたい、松竹以外はどうも興味がないという話を聞いて、信念がはつきりしていく、「大したものだ」と思いましたよ。勝手に永山武臣さんに話をしてね、武中さんが松竹へ入つたら、メキメキと頭角を現して専務にもなるし、舞台衣装の松竹衣裳の社長になるし……。

**武中**

いえ、会長でございます（笑）。本当に世に話になりました。面接の最後、

大谷隆三は出てきませんでしたが、永山、奥山両巨頭が副社長の時代です。永山に歌舞伎が好きだと聞いていたが、最近一番気になった事件は何だ」と訊かれて、「永

谷八重子さんが亡くなられたことです」と言いましたら、「そうか」と言って頷いていたのですが、奥山が横から「松竹だからとんじやないんだぞ」と言わされました。そこで永山会長が「いいんだ」と言でそれで決まりました。どうで大沼さんは、父とは

**武中**

よろしくお願ひします。

## 武中氏の学生時代から

### 長年続く交流

**大沼** 今日は松竹でずっと歌舞伎に携

わつてこられた武中雅人さんにお越し頂きました。現在は松竹の専務取締役で、松竹衣裳の代表取締役会長も務めておられ

非常に明確な目標をお持ちの方です。今日は歌舞伎のこと、日本の芸能の衣装のことなど、いろいろお話しできたらと思ってい

ます。院に行つたのか?」と訊いたら「歌舞伎を

大沼 その頃武中さんは学習院に行つてお

られたんですね。それで「何のために学習院に行つたのか?」と訊いたら「歌舞伎を

変わりましたが、まだやっています。

兵学校で2年違いますよね?

大沼 2年違うと、大将と一兵卒ぐらい違うんです。武中さんのお父さんは大正14

年生まで、とても優秀な方でした。私は運動が嫌いですね。

**武中** 勉強はお好きなんですね?

**大沼** 好きではないんですが、小学校も中学校でも優等生でした。でも体育は駄目で、教練で「落第点」をもらっているので、軍の学校に行くなんて夢にも考えていませんでしたね。私の通っていた中学からも60人がいる受けて、私一人が海軍兵学校も陸軍士官学校も両方受かったのです。

**武中** 大沼さんのご出身は長野ですよ?

**大沼** 長野県の田舎町です。それで広島県の江田島に行って、初めて大きな世界を

知るんですね。日本中から秀才が集まって猛烈に厳しいエリート教育でした。でもエリート教育と言うのは、人間に屈辱感を与えることを絶対にしないんです。ある時、たまたま手を後ろに組んでいたところを見られて「手を後ろに組むというのは疲れた証拠であり、将来人の上に立つ人間が少しくらいのことで疲れていたら、部下はどうなるんだ。どんなに疲れていてもそんな態度を取るな」と言つて、パンパンと頬を殴られて目から火花が散りましたよ。

**武中** 「お前は駄目な奴だ」と言つて殴る

んじゃないんですね。

**大沼** 一番大切なことは自立精神です。私が入った時の第一〇九分隊の3年生の首

# 大沼 淳氏×武中雅人氏



席で、伍長が青木和男さんという方でした  
が、その青木さんと後に再会しましてね。

私が日本私立大学協会の会長として九州で  
開催された全国総会で挨拶をしたところ、  
福岡工業大学の学長として出席されていた  
青木さんが、「江田島にいた大沼さんか」  
と声をかけて来られました。

武中 すぐに分かりましたか?

大沼 ええ、兵学校時代のままで……。

青木さんは私にとって、とても大きな影響  
を受けた人で、総て一級の万能な人が世の

中にいるんだと、初めて知りました。

切符のもぎりから  
新しい歌舞伎座の建て替え担当に

大沼 選択の余地のない時代でしたから、  
私の人生は総て不得意な方向に行くんで  
す。その苦手なことを克服しながら、また

嫌いな方向へ行って、最後は、ファッションな  
くて全然分からぬ所の理事長になつてしま  
つて。得意なことをやらせてもらったこと  
は一度もない、と言つてもいいでしょうね。

武中 ご自身の希望ではなく、運命的に

苦手などどこに飛び込んでこられたんです  
ね。現代の若者はその選択肢があり過ぎる  
のでしょうか、「不得意だからといって逃げ  
ては駄目だ、与えられたことをしっかりとや  
らなければ」と言いたいですね。

大沼 選択の余地がなかつたこともあります  
が、行った先で全力を尽くす。そうする  
と何とかなるということが、ようやく分か  
るんです。それでうまくいたら運がいい、  
まずかつたら運がなかつたと思えばいいん  
です。

武中 努力の問題ではなく、運ですか。

大沼 努力が足りないのは論外で、最大  
限の努力をしてもうまくいくとは限りませ  
んよ。武中さんは歌舞伎が好きで松竹に入  
つて最初の仕事は何でしたか?

武中 初仕事は歌舞伎座の「もぎり」です。  
永山から「お前は、3年間、ともかく黙つ  
て切符を切つろ」と言われまして、仕事  
が別にある時でも、必ずお昼の開場時と夜  
の開場時には切符を切ることを心がけてい  
ました。

大沼 お客様のことをしっかり勉強しなさ  
い、というアドバイスはなかったんですか。  
武中 具体的に何をしろ、という指示は  
ありませんでした。自分で「気づけ」とい  
うことだったと思いますね。そして2、3年  
して、たまさか同じお客様に何度も出会

うことがよくあって、その時、お見えになっ  
た時とお帰りになる時では、お顔が違うこ  
とによつやく気づくようになりました。「こ

れが歌舞伎の素晴らしさなんだ」というこ  
とを教えたかったのではないかと思いま  
した。後から聞いた話によると、ひょっとし  
たら、これは永山が五島昇さんに言われた  
ことだったかもしれません。

大沼 ともかく体感しき、ということで  
ね。

武中 それが私の最初の仕事でした。そ

れから宣伝だとか歌舞伎座の建て替えです  
とか、いろいろとやらせて頂いています。來  
年の正月には松本幸四郎、市川染五郎、  
松本金太郎が親子三代同時襲名の興行を行  
ないます。前回、昭和56（1981）年の10月、11月に、初代松本白鸚（はくおう）、  
九代目松本幸四郎、七代目市川染五郎の  
親子三代同時襲名から宣伝をさせて頂い  
て、歌舞伎役者の方々の近くにいて、いろ  
いろと面倒を見たり、宣伝をしたり、は  
たまた問題が起これば、その対応をしたり  
守つたりと、まあさまざまなことをして來  
ました。

大沼 歌舞伎の黄金期というのはいつです  
か？

武中 間違いなく今だと言えます。観客  
数も確実に伸びています。そしてこれを今  
後にどうつなげていくのかというのが課題の

## リレー対談

ひとつですね。江戸時代から大正時代にかけては、確かに「大芝居」、「小芝居」というのがあって、大芝居に出ている俳優さんがトップでしたが、小芝居で座頭を張っていた人も、時には大芝居に出て来て脇の役を務めたりしていたようです。その時代、庶民の芸能は歌舞伎だけでしたから、それなりに隆盛ではありました。しかし歌舞伎にも冬の時代はありましたし、私が入社した頃がそうだったと思います。あの頃は、中村

歌右衛門丈、松本白鶴丈、中村勘三郎丈、尾上梅幸丈、尾上松緑丈、片岡左衛門丈、そして中村鷹治郎丈ですね、今の坂田藤十郎さんのお父様、それから實川延若丈、市村羽左衛門丈という方々が、綺羅星のごとく出て来られたのですが、やっぱり「歌舞伎は難しい」と言われて敬遠されました。確か昭和50年代です。その時、助道頓堀の中座を中心に松竹新喜劇が隆盛

でしたので、そこで松竹の演劇は大いに助け頂きました。当時歌舞伎は黒字になったり赤字になつたりを繰り返しておりました。が、12カ月の中でも6月は萬屋錦之介特別公演、8月は三波春夫特別公演、12月は大川橋蔵特別公演と、3カ月を映画スターや歌手の方々に助けて頂いて、ようやく残りの9カ月で4勝5敗か5勝4敗という成績でしたね。永山はその時代をじつと耐え忍んで過ごしておりましたので、とても辛かっただろうと思います。昭和60（1985）年に、成田屋、市川團十郎が十二代目を襲名して、その時初めて歌舞伎座の木戸銭として1万円を頂きました。この「1万円でいけるか」と勝負を賭けたのが永山で、4月、5月、6月と3ヶ月の連続興行をやりました。それが何と縁で入りになって、

空前の歌舞伎ブームが到来したのです。私はそれをずっと歌舞伎座という劇場で直に体感していました。永山が「面白い奴だ」と言ってくれて、何度か秘書室に来るようになると、やつぱり「歌舞伎座でお客さんの顔を見させて下さい」とお願いし続けました。会長が最初に仰ったのが「もぎりをしている」ということでしたので、もぎりをずっと続けて、約15年間歌舞伎座におりました。

大沼

それから新橋演舞場の支配人を暫くやつて、その後全国に歌舞伎公演を營業

歌右衛門丈、松本白鶴丈、中村勘三郎丈、尾上梅幸丈、尾上松緑丈、片岡左衛門丈、そして中村鷹治郎丈ですね、今の坂田藤十郎さんのお父様、それから實川延若丈、市村羽左衛門丈という方々が、綺羅星のごとく出て来られたのですが、やっぱり「歌舞伎は難しい」とと言われて敬遠されました。確か昭和50年代です。その時、助道頓堀の中座を中心に松竹新喜劇が隆盛

でしたので、そこで松竹の演劇は大いに助け頂きました。当時歌舞伎は黒字になったり赤字になつたりを繰り返しておりました。が、12カ月の中でも6月は萬屋錦之介特別公演、8月は三波春夫特別公演、12月は大川橋蔵特別公演と、3カ月を映画スター

武中 10年前、突然、今の迫本が社長になりました。なつたと同時に、なぜか「武中、歌舞伎座の建て替えの責任者をやれ」と言わせられました。私は歌舞伎座に行って、新橋演舞場に行って、そして全国に歌舞伎を売り歩いておりました。北は北海道の津別旅公演のセールスとツアーコンダクターをやつていました。そして最後に團十郎丈のパリのオペラ座ガルニエの公演までやらせて頂いて、全国の劇場、全世界の主だった劇場を殆ど見て来ましたので、その意味では器を「見る目」もつけてくれたと思っています。それが10年前になります。ですから私の今

の名刺には、「不動産部門担当」という肩書きが入っているんですよ。

大沼

建築家の隈研吾さんと侃侃諤諤やつたんですか。

武中 やりましたよ。隈さんを推薦したのは私ですし、灯りは照明デザイナーの石井幹子さん、石井リーサ明理さん親子にお願いしました。

大沼 そうでしたか。

武中 隈さんには沢山の歌舞伎役者を紹介して、会って頂いて親しく話をしたりすることによって、本当に使いやすい劇場を目指しました。役者が使いやすく、お客様は見やすく、従業員も仕事をしやすい

ても楽しみと語るお二人

大沼 そうでしたか。

武中 隣さんには沢山の歌舞伎役者を紹介して、会って頂いて親しく話をしたりすることによって、本当に使いやすい劇場を目指しました。役者が使いやすく、お客様は見やすく、従業員も仕事をしやすい

# 大沼 淳<sup>氏</sup>×武中雅人<sup>氏</sup>



これから歌舞伎がと

て、私もいろいろ教えてもらつたり、観に行つたりしてファンになつて行きました。團十郎さんご夫妻も紹介して頂いたり、大阪公演の時に「大阪の大学を紹介してほしい」という話に応じたり、多少お手伝いをした覚えがあります。

武中 理事長には毎年お正月に必ず観劇会を催して頂いて、本当に有難いことです。

大沼 これからも楽しみにしています。團十郎さんも中村勘三郎さんも早世してしまったけれど、歌舞伎を担う新しい力となる、海老蔵、勘九郎、七之助、染五郎、猿之助、松也、獅童、愛之助あたりがどんどん育っていますね。

武中 とても楽しみで期待の持てる新しい黄金時代になると思いますね。

大沼 次代を担う歌舞伎役者が大勢いる中でも、リーダーとなる人が必要です。本気でリーダーの自覚を持つたら、またひとつ大きくなるんじゃないでしょうか。海老蔵は親父の團十郎の目のいいところと、奥さんの器量のよいところを受け継いでいますね。

大沼 そうですね。海老蔵のお母さんは学習院で務め2年上です。学習院には「国劇部」という歌舞伎研究会がありまして、

武中 その出身なんですね。

大沼 さようございます(笑)ご存じなかつたですか? 最近文化学園の卒業生の就職が増えました。

大沼 能衣装はもう「死んだ文化財」のようになつてますが、歌舞伎は現役で動いていますから、博物館に入る衣装がないんですね。

という二万よしの劇場を造ろう、という話をずっとしてきました。隈さんは劇場といふのを設計したのが、実は初めてなんだそうです。私は海外公演の経験もあって各劇場を見知っていますので、彼を世界のいろんな劇場に連れて行きました。ロンドンのウェストエンドの劇場も總て彼に見せました。パリのオペラ座ガルニエにも連れて行つて、ガルニエの芸術監督も紹介しました。いろいろ構想を練つて、今仰つたとおり、色合いからその他様々なことを侃諤譯説でやらせ

文化の変遷として  
歌舞伎の衣装を残す  
大沼 永山さんは文化功労者など、さまざまな褒章を受章されていますが、普及事業で文化功労というのは珍しいですよ。多分永山さんが最初で最後でしょう。

武中 文化功労者は確か1996年に受賞されていると思います。

大沼 武中さんが歌舞場の支配人になつ

せるためには、運営をしっかりと、お客様が来るような舞台をやらないとね。

武中 本当に仰るところです。しっかり肝に銘じて頑張ります。

大沼 この「文化学園服飾博物館」には日本のいろんな衣装が展示されています。井伊直弼のものが約150点あります。これは江戸時代の最高の装束です。室町の能衣装もありますが、歌舞伎の衣装が1点もありません。それは松竹で持つていいだ

と思います。

武中 價値ある衣装をきちんと保存していくには、施設は勿論のこと、相当な技術と愛情が必要ですね?

大沼 そうですね。温度や湿度は36.5日24時間体制で管理しています。能装束は当館の自慢の品です。歌舞伎の衣装は能装束より立派だけど、当館にはないんですね。それを収集したいと思っていたら、武中さんが松竹衣装の会長だと言うのでいろいろ聞いてみると、歌舞伎の衣装に関わっているのは実は文化学園の卒業生なんですね。

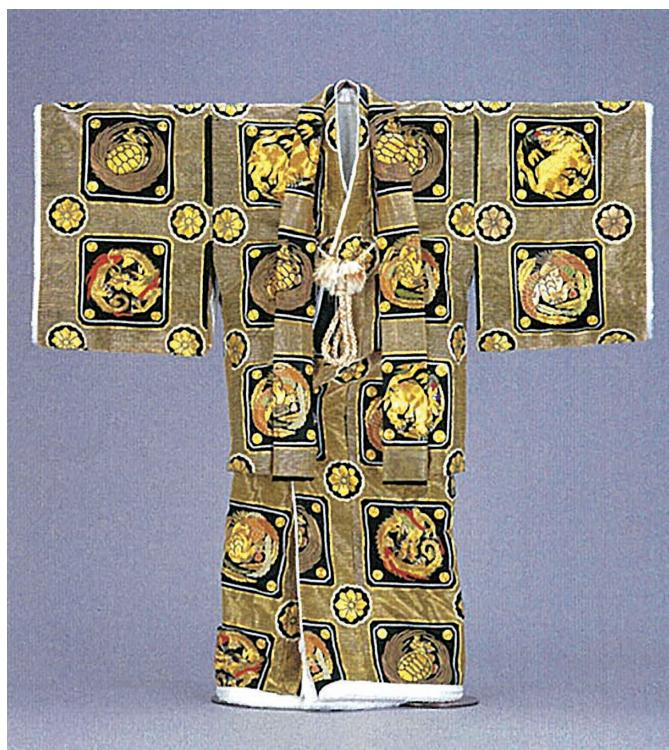
武中 さようございます(笑)ご存じなかつたですか? 最近文化学園の卒業生の就職が増えました。

大沼 能衣装はもう「死んだ文化財」のようになつてますが、歌舞伎は現役で動いていますから、博物館に入る衣装がないんですね。

武中の場合は年間で公演されるのが数回で、必ず1回公演ですから、衣装もそれ程傷むことはありません。ですから先ほど仰ったように、250年前のものでもちゃんと残っているわけです。その点歌舞伎の衣装というのは、25日間興行致しますので傷んでいます。ですから古い衣装は残っていないんですね。結局、4回か5回の興行で100日ぐらい着ますとね、やっぱり新しいものを作らなければならなくなります。それもできるだけ同じようなものを、ということです。

そういうものを残していくないと、伝統芸能である歌舞伎も滅びていく可能性がある、と危惧しています。衣装をつけない歌舞伎なんてありませんからね。

ます



髪の意休

うじゃないかと、お願ひしているところです。日本の服飾の中でも能衣装は凄いと思つていいですが、歌舞伎の衣装は織も染も凄いでですね。歌舞伎の衣装の変遷というのをきちんと残さないといけません。

**武中** 文化学園の始まりは裁縫学校でし  
たよな。当時は女子ぞナゾつことと思、ます

武中 文化学園の始まりは裁縫学校でしたよね。当時は女子だけだったと思いますが、男子を受け入れるようになったのはいつ頃からですか？

**大沼** 昭和32年4月に初の男子学生が23名、文化服装学院に入学しました。現在は3割ぐらいが男子で、高田賛三、山本耀司、田山淳朗、丸山敬太など、多くの卒業生が活躍しています。日本人は感性が非常に豊かなんですね。これからの日本の成長産業の一つがファッションで、外国からの注目度の高い歌舞伎はもっと発展して行く芸能だと思います。

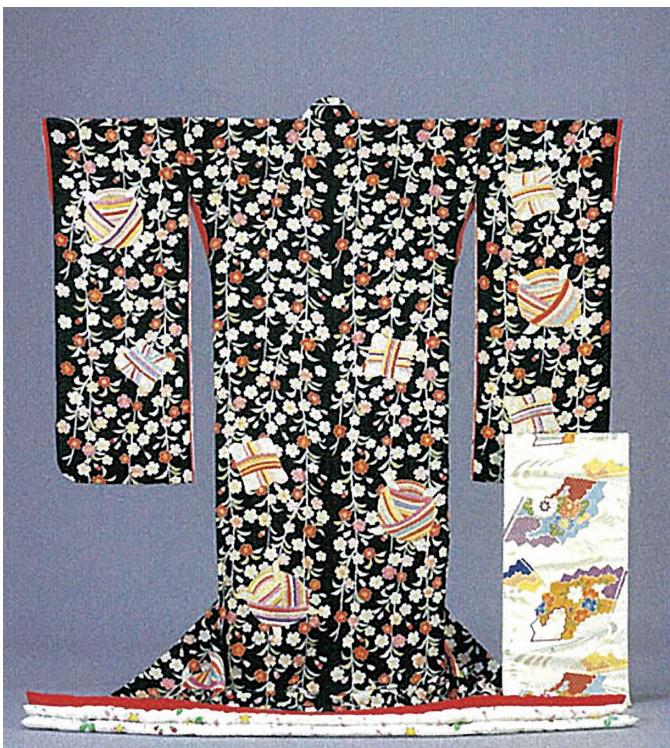
武中 日本に興味を持っている外国人は、本当によく日本の文化を勉強していますね。

大沼 フランス人の美術史家、ソフィー・リチャードさんの「フランス人がときめいた日本の美術館」という本で、文化学園服飾博物館を紹介して下さいました。東京のトップに掲載されており、「日本のアッショーンを見たいなら一番のおすすめ」と書かれています。

武中 そうですか。

舞伎役者が必要です。しかし役者だけでは

# 大沼 淳氏×武中雅人 氏



娘道成寺道行

なく、音楽家、衣装や大道具、小道具、システムがいいとね。そのシステムを松竹は築き上げたと言つていいでしようね。歌舞伎も世界中を歩いていますが、何か国で公演をされましたか？

武中 そうですね、中国、フランス、イギリス、イタリア、ドイツ、アメリカ、カナダ、ロシア、オーストラリア、私が行った中でちょうど珍しいのは、フィリピン、シンガポール、台湾、そしてエジプトのカイロで

しようか。カイロは中曾根康弘さんが外務大臣の時にサダト大統領と便宜供与があつたとして、日本が60億円を無償供与してカイロ・オペラハウスを開発したんです。そのこけら落としに、中村富十郎丈をお連れしたのです。

すようにしてほしいですね。歌舞伎は何と  
言つても日本の最高の芸術ですし、最高の  
文化ですから。もうひとつ、武中さんによ  
りいつていただきたいのは、後継者の育成で  
す。「趣味は歌舞伎、仕事も歌舞伎」とい  
うような武中一世を是非育てていただきた  
いですね。ここに飾つてある赤城宗徳さん  
の書は今から60年前、私が役人を辞めて塩  
摺に行つた時、農林大臣室で書いてくれた  
ものです。

たら慌てるな、そのうちに来るから」とおしゃっていた大いたんです。それでとても気持ちが楽になつて、本当にありがたかつたのです。その後、その通りに各方面から「協力者」や「縁をいただいて、すぐに満床になりました。これから私にとって一番難しい問題は後継者の育成かもしれませんね。その人が持てる能力はある程度計れますか、意図や覇気、強いては愛と言ったものは分かっていません。そこで新入社員10数名と益を出す手に3時間余り、私が在籍した約40年の経験



## インド・パキスタンの民族衣装

武中 二十一年程前、父親代わりのようないい人間には本当に途方もないことでした。最初はやはり、リーマンショックの影響があつたり、東日本大震災も起つた直後でしたから、割りらしか埋まらなくて、すごく悩んで理事長に相談に参りました。私は感銘を受けました。松竹に入つてからは会社に「風来花自笑」と書いて貼ていて朝礼で時々話をしたりしております。実は新しい歌舞伎座を建てた時、上のビルのリーシングをやつたんです。1万2000坪の床を埋めなければいけなくて、歌舞伎

武中 こちらに食られていたんだですが、  
大沼 そうです。これが「風来花自笑  
です。風来たりなば花自ら笑う」と読む  
んでしようか。じつと辛抱していれば必ず花  
が咲くよ、とう風に解釈しています。私  
の座右の銘として大切にしています。

たら慌てるな、そのうちに来るから」とおしゃっていました。それでとても気持ちが楽になつて、本当にありがたかつたのです。その後、その通りに各方面から協力者やご縁をいただいて、すべく満床になりました。これから私にとうて一番難しく問題は後継者の育成かもしれませんね。その人が持てる能力はある程度計れますから、意欲や闘気、強いては愛と言ったものは分かりません。そこで新入社員10数名と益を出す二年間で、ムバ正直に内40手前

